

看護師の国際年と
COVID-19 パンデミックにおける
世界の看護の声

THE GLOBAL VOICE
OF NURSING IN THE YEAR
OF THE NURSE AND
THE COVID-19 PANDEMIC

2020

年次報告書 ANNUAL REPORT

国際看護師協会

THE INTERNATIONAL
COUNCIL OF NURSES



本文書の無断複製、無断転載及び他言語への無断翻訳を禁ずる。本文書のいかなる部分も、国際看護師協会の文書による許可なしに、印刷、コピーまたはその他の方法により複製すること、情報検索システムに保存すること、何らかの形式により伝送すること、または販売することはできない。短い引用（300語未満）は、出典を記載すれば許可なく複製しても良い。

Copyright © 2021 by ICN
International Council of Nurses,
3, place Jean-Marteau,
1201 Geneva, Switzerland
ISBN: 978-92-95099-77-7

Photographic credits:
CICR (Lynzy Billing, Tiago Queiroz
& Yevgen Nosenko)
Elizabeta Nateska
Fausto Armando Duarte Ríos
Martín Díaz Rodríguez
Naamat Holon High School
Nazila Ghomian, Tehran Heart Center
Nursing Council of Kenya
Racheli Neiman
Stephanopoulos K.J. Osei
shutterstock

(公・社) 日本看護協会誌 2021年11月

THE INTERNATIONAL COUNCIL OF NURSES

国際看護師協会

国際看護師協会（ICN）は、130以上の各国看護師協会（NNAs）から構成され、世界中の2,000万人以上の看護師を代表しています。1899年に世界で初めて設立された国際的な保健医療専門職団体の最大の組織です。ICNは、看護師によって運営され、世界中の看護師をリードしながら、すべての人々へ質の高い看護を提供し、堅実な保健医療政策を保証し、看護の知識を発展させ、世界的に尊敬される看護専門職の存在と、コンピテンシーを備えた満足度の高い看護労働力を確保するために活動しています。

TwitterとFacebookでフォローをお願いします。



目次

ICN 会長ご挨拶.....	5	ICN 目標 2 : 会員のエンパワメント	23
ICN について	6	コロナ禍での会員協会の支援.....	23
ICN 会員、専門提携団体.....	6	アドボカシーとロビー活動.....	23
ICN 事務局	8	NNAs ウェビナー	24
ICN 理事会 (2017 年から 2021 年)	10	各国看護協会 2 年毎会議.....	24
ICN の使命、3 本の柱、戦略計画	10	ICN COVID-19 報告書.....	25
ICN 目標 1 : グローバルインパクト	13	看護労働力の強化と保護.....	25
看護師・助産師の国際年	13	ICN のプロジェクト	26
国際看護師協会 (ICN) と世界保健機関 (WHO)	13	女子教育基金.....	26
WHO と ICN と COVID-19	13	ICN TB/MDR-TB プロジェクト	26
『世界の看護』報告書.....	14	レソト組織開発プロジェクト	26
WHO 執行理事会	15	世界継続教育同盟	26
世界保健総会	16	ICN ワークフォース・フォーラム.....	27
その他の WHO の会議・協議	16	災害看護	27
看護・助産リーダー三者会議	17	ICN 目標 3 : 戦略的リーダーシップ	29
グローバルパートナーシップ	17	女性とリーダーシップ.....	29
Nursing Now	17	ICN 世界看護指導者機関	31
国際連合	17	ICN 認定グローバル・ナース・コンサルタント	31
世界保健医療専門職同盟	18	看護政策リーダーシップ・プログラム	31
赤十字・赤新月社運動国際委員会.....	18	リーダーシップ・フォー・チェンジ™.....	31
ICN の出版物.....	20	ICN 目標 4 : 革新的な成長.....	33
アドバンスト・プラクティス・ナーシング (APN)	20	看護実践国際分類.....	33
ガイドライン	20	メディアとソーシャルメディア	33
コロナ禍と世界的な看護師供給	20	「看護師・助産師の国際年」と COVID ポータルサイ ト	34
看護師を新型コロナから守る：最優先事項	20	2020 年度決算概況.....	35
豊かに年を重ねていますか？高齢の現職看護師を支 援する政策.....	20	新型コロナウイルス感染症に対する ICN の取り 組みの詳細な報告書は、こちらからご覧いた だけます。	
世界的な健康問題	20		
非感染性疾患	20		
メンタルヘルス	20		
妊産婦・新生児・子ども・青少年の健康.....	21		
気候変動	21		

2,790 万人

全世界で働く看護師の数

ICN 会長ご挨拶

2020 年は、過去のどの年とも違う一年でした。年が明け、私たちは、ナイチンゲール生誕 200 年にあたるこの年を「看護師・助産師の国際年」として祝賀し、史上初の『世界の看護 (State of the World's Nursing Report)』の発行を歓迎し、ユニバーサル・ヘルス・カバレッジと持続可能な開発目標に向けた看護師の業績や貢献を鮮明にする、その準備を整えていました。年間を通じて多数の学術集会、会合、祝賀行事などが計画され、看護が注目を浴びるはずの一年だったのです。

そこに現れたのが新型コロナウイルス感染症 (COVID-19) です。感染が世界に蔓延するにつれメディアの見出しは COVID-19 一色になり、目を覆うような悲嘆が繰り返される中で、看護師をはじめとする保健医療従事者に耐えがたい程の圧力がかかり、各国の保健医療制度の欠陥が露になっていきました。このパンデミックは、色々な意味で、これまでに想像もしなかったような形で、看護の仕事と課題を最前線に押し出したのです。COVID-19 の影響が非常に大きかったため、ICN は別途、活動報告書を作成し、ICN がどのように COVID-19 との闘いの最前線にある看護師の保護・支援に取り組んだかについて報告しました。その報告書はここから入手できます。

COVID-19 は、救命救急から高齢者ケアまで、保健医療のあらゆる領域で不可欠な看護の価値を明らかにしました。すでに何百万を超える人々が感染し、看護師を含む 200 万人以上の命が失われていますが、看護師の勇敢な行動と自己犠牲がなければ、もっと多くの人が苦しみ、もっと多くの命が奪われていたはずでした。この間 ICN も一貫して、患者により良い看護サービスを提供するため、ひいては保健医療全体を改善するため、看護師の保護と支援に取り組みました。

今ご覧になっている年次報告書には、2020 年、パンデミックの中で ICN が、世界の看護を代表し、看護専門職を発展させ、看護師のウェルビーイングを促進し、あらゆる政策において健康を擁護するというミッションをどのように果たしてきたかが詳細に示されています。2020 年の成果は数多くあり、そのすべてをここに掲載することはできませんが、リンクを使ってより詳しく知ってくださることを期待します。

迎えた 2021 年は、「国際医療従事者年 (the Year of the Health and Care Workers)」、大規模なワクチン接種の年、そして ICN 大会の年です。ICN は誇りを持ってこれまでの業績を振り返り、未来にも目を向けます。そして看護の声を高く掲げ、いつでもどこでも誰にでも、必要とする人々のための保健医療制度とケアを充実させていきます。



アネット・ケネディ
会長
国際看護師協会

590 万人

世界で不足する看護師の数

ICN について

ICN は、世界の各国看護師協会（National Nurses' Associations/ NNAs）から構成される組織です。本部をスイス（ジュネーブ）におき、世界のあらゆる地域から選出される看護リーダーから成る理事会によって運営されています。



ICN会員と提携専門団体

ICNは130以上の各国看護師協会（NNAs）から構成され、世界中の何百万人もの看護師を代表しています。また、看護職にとって重要な問題について、これらの会員協会と直接協力しています。さらに、ICNは、多くの国際的な看護専門団体に提携資格を与えており、これにより一定の特権と利益を付与しています。

ICNは、世界レベルでの共同行動を通じて、会員に対し自国と世界の看護界に付加価値を提供することを保証し、共通の目標を達成するためのプラットフォームや手段を提供し、社会的利益、専門職開発、及びNNAsの発展をもたらすために協働します。ICNと会員は、幅広い非政府組織、政府、政府間機関、業界、主要な利害関係者と協力して、最大の影響を及ぼすことを実現します。

- **Bermuda Nurses' Association**
- Colegio de Enfermeras de **Bolivia**
- **Botswana Nurses Union**
- Conselho Federal de Enfermagem (**Brazil**)
- **Bulgarian Association of Health Professionals in Nursing**
- Association Professionnelle des Infirmiers/ères du **Burkina Faso**
- **Canadian Nurses Association**
- Colegio de Enfermeras de **Chile**
- **Chinese Nursing Association**
- Asociación Nacional de Enfermeras de **Colombia**
- Ordre National des Infirmiers de la RDC (**Democratic Republic of Congo**)
- **Cook Islands Nurses Association**
- Colegio de Enfermeras de **Costa Rica**
- **Croatian Nurses Association**
- Sociedad **Cubana** de Enfermería
- **Cyprus Nurses and Midwives Association**
- **Danish Nurses' Organization**
- Colegio Dominicano de Profesionales de Enfermería (**Dominican Republic**)
- **East Timor Nurses Association**
- Federación Ecuatoriana de Enfermeras/os (**Ecuador**)
- **Egyptian Nurses Syndicate**
- Asociación Nacional de Enfermeras de El **Salvador**
- **Eritrean Nurses Association**
- **Estonian Nurses Union**
- **Swaziland Nurses Association** (Eswatini)
- **Ethiopian Nurses Association**
- **Fiji Nursing Association**
- **Finnish Nurses Association**
- Association Nationale Française des Infirmiers et Infirmières Diplômés et Etudiants (**France**)
- National Association of **Gambia Nurses & Midwives**
- Collegi d'Infermeres i Llevadores d'**Andorra**
- Associação Nacional de Enfermeiros de **Angola**
- Federación **Argentina** de Enfermería
- **Aruba Nurses Association** (ODEA)
- **Australian College of Nursing**
- Österreichischer Gesundheits- und Krankenpflegeverband (**Austria**)
- Nurses Association of the Commonwealth of **the Bahamas**
- **Bahrain Nursing Society**
- **Bangladesh Nurses Association**
- **Barbados Nurses Association**
- Fédération Nationale des Infirmières de Belgique (**Belgium**)
- Nurses Association of **Belize**



- DBfK Bundesverband (**Germany**)
- **Ghana** Registered Nurses Association
- Hellenic Nurses Association (**Greece**)
- **Grenada** Nurses Association INC.
- Asociación **Guatemalteca** de Enfermeras Profesionales
- **Guyana** Nurses Association
- Association Nationale des Infirmières Licenciées d'**Haïti**
- Colegio de Profesionales de Enfermería de **Honduras**
- College of Nursing **Hong Kong**
- **Icelandic** Nurses Association
- **Indian** Nursing Council
- Persatuan Perawat Nasional **Indonesia**
- **Irish** Nurses and Midwives Organisation
- **Iranian** Nursing Organization
- National Association of Nurses in **Israel**
- National Council of Nursing Associations of **Italy**
- Nurses Association of **Jamaica**
- **Japanese** Nursing Association
- **Jordan** Nurses and Midwives Council
- National Nurses Association of **Kenya**
- **Korean** Nurses Association
- **Kuwait** Nursing Association
- Order of Nurses in **Lebanon**
- **Lesotho** Nurses Association
- **Liberia** Nurses Association
- **Lithuanian** Nurses Association
- Association Nationale des Infirmiers & Infirmières **Luxembourgeois**
- Nurses Association of **Macau**
- National Organisation of Nurses and **Midwives of Malawi**
- **Malaysian** Nurses Association
- **Malta** Union of Midwives & Nurses
- **Mauritius** Nursing Association
- Colegio Nacional de Enfermeras, A.C. (**Mexico**)
- Federación Mexicana de Colegios de Enfermería (**Mexico**)
- Association Nationale des Infirmières de **Monaco**
- **Mongolian** Nurses Association
- National Association of Nurses and Midwives of **Montenegro**
- Association Marocaine des Sciences Infirmières et Techniques Sanitaires (**Morocco**)
- Associação Nacional dos Enfermeiros de **Mozambique**
- **Myanmar** Nurses and Midwives Association
- **Namibian** Nurses Association
- Nursing Association of **Nepal**
- NU' 91 – **Netherlands**
- **New Zealand** Nurses' Organisation
- Asociación de Enfermeras **Nicaragüenses**
- National Association of **Nigeria** Nurses and Midwives
- **North Macedonian** Nurses and Midwives Association
- **Norwegian** Nurses Organisation
- **Oman** Nursing Association
- **Pakistan** Nurses Federation
- **Palestinian** Nursing and Midwifery Association
- Asociación Nacional de Enfermeras de **Panamá**
- Asociación **Paraguaya** de Enfermeras
- Colegio de enfermeros del **Perú**
- **Philippine** Nurses Association
- **Polish** Nurses Association
- Order of Nurses (**Portugal**)
- **Romanian** Nursing Association
- The Order of Nurses, Midwives and Medical Assistants in **Romania**
- **Russian** Nurses Association
- **Rwanda** Nurses and Midwives Association
- **Samoa** Registered Nurses Association, Inc
- Associação Nacional dos Enfermeiros y parteiros de **São Tomé e Príncipe**

- Saudi Nurses Association (**Saudi Arabia**)
- Association Nationale des Infirmiers et Infirmières d'Etat du **Sénégal**
- Association of Health Workers of **Serbia**
- Nurses Association of the Republic of **Seychelles**
- **Sierra Leone** Nurses Association
- **Singapore** Nurses' Association
- Nurses and Midwives Association of **Slovenia**
- **Solomon Islands** Nurses Association
- **Somaliland** Nursing and Midwifery Association
- Democratic Nursing Organization of **South Africa**
- **South Sudan** Nurses and Midwives Association
- Consejo General de Enfermería de España (**Spain**)
- **Sri Lanka** Nurses Association
- **St. Lucia** Nurses Association
- **St. Vincent & The Grenadines** Nurses Association
- **Suriname** Nurses Association
- Joint Virtual **Swedish** Nurse Organisation for International Work
- Association Suisse des Infirmières/Infirmiers (**Switzerland**)
- **Taiwan** Nurses Association
- **Tanzania** National Nurses' Association
- Nurses Association of **Thailand**
- Association nationale des infirmiers/ères du **Togo**
- **Tonga** Nurses Association
- **Trinidad & Tobago** Registered Nurses Association
- **Turkish** Nurses Association
- **Uganda** Nurses & Midwives Union
- Emirates Nursing Association (**UAE**)
- American Nurses Association (**USA**)
- Colegio de Enfermeras del **Uruguay**
- **Zambia** Union of Nurses Organization
- **Zimbabwe** Nurses Association

ICN提携専門団体

- 国際新生児看護学会
- 国際麻酔看護師連盟
- 国際手術看護師連盟
- 国際アディクション看護学会
- 国際がん看護学会
- NANDA国際ナショナル
- シグマシータウインターナショナル
- 世界クリティカルケア看護師連盟

ICN事務局

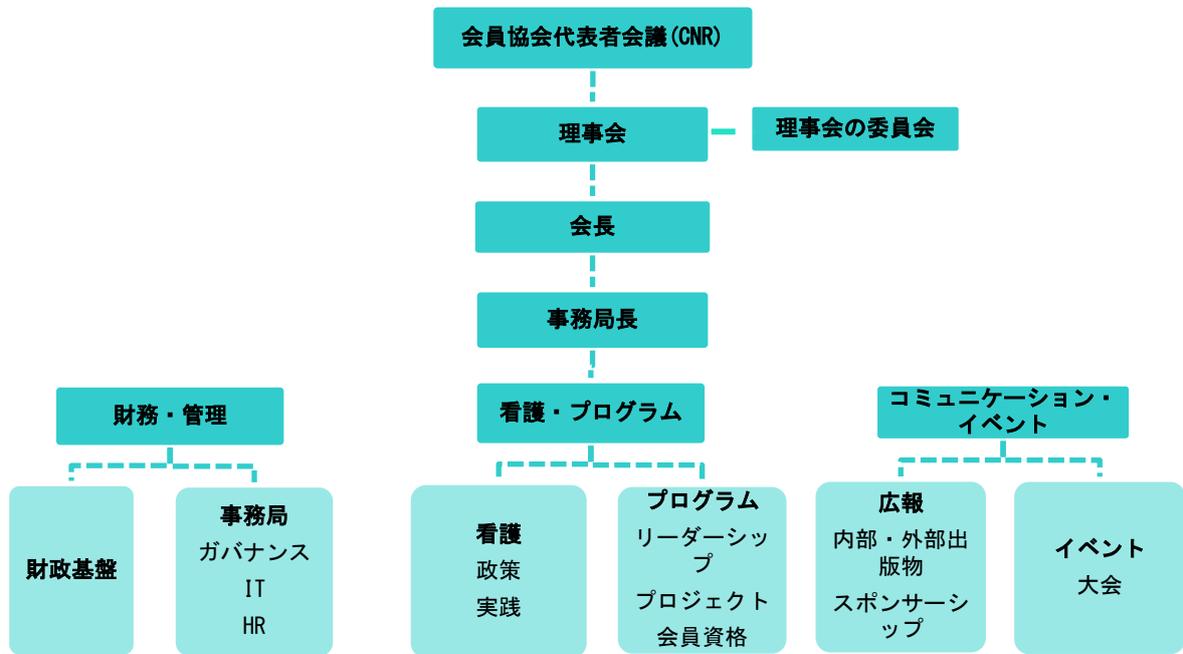
ジュネーブにあるICN本部には、ICN事務局長（CEO）であるハワード・カットンが率いる、小規模ながら専任のスタッフがいる。また、ジュネーブ事務局の外で働いているスタッフも数名いる。

2020年の計画は、初の「看護師・助産師の国際年」を祝うことに焦点を当てていた。しかし、ICN本部は、COVID-19のパンデミックに対応するために、スタッフの安全を確保し、各国の規制や勧告に従いながら、早急に計画を見直さなければならなかった（別途報告書参照）。最初の課題は、看護師の年ポータルサイトを、事務局とICN会員の活動を紹介できるCOVID合同ポータルサイトに変換することであった（p. 34参照）。ICNは、パンデミックが会員に与える影響を監視し、WHOと緊密に連携して、ガイダンスや報告書を作成した。



136

2020年ICN加盟NNAs数





ICN理事会(2017年から2021年)

ICNは、ICN投票地域に基づいて選出された14名の理事によって統治される。理事会は、会員協会代表者会議(CNR)の代理者として、CNRが構築した枠組みに沿った政策を実施する。

役員

会長：Annette Kennedy（アイルランド）
 第1副会長：Pamela Cipriano（アメリカ）
 第2副会長：Thembeke Gwagwa（南アフリカ）
 第3副会長：Sung Rae Shin（韓国）

理事

Fatima Al Rifai（アラブ首長国連邦）
 Karen Bjoro（ノルウェイ）
 Erika Caballero（チリ）
 Lian-Hua Huang（台湾）
 Maria Eulália Juvé（スペイン）
 Roswitha Koch（スイス）
 Ioannis Leontiou（キプロス）
 Lisa Little（カナダ）
 Brigita Skela Savic（スロベニア）
 Wu Ying（中国）

ICN理事会は、年に2回、会議を開催する。2020年は、COVID-19の流行のため、5月と11月にオンラインで理事会を開催した。また、2021年ICN大会及びCNRの計画について協議するために、9月と10月に2回の臨時理事会を開催した。「執行委員会」は、ICN会長と3名の副会長で構成される。理事会には、「表彰委員会」「大会・学術集会委員会」「定款委員会」「会員資格委員会」など、ICNの業務の様々な側面を扱う委員会がある。また、理事会は、特定の事項を扱う特別委員会を設置することができる。

ICNの使命、3本の柱、戦略計画

ICNの使命は、世界の看護を代表し、看護専門職を発展させ、看護師のウェルビーイングを促進し、あらゆる政策において健康を擁護することである。

ICNは「社会経済福祉」、「規制」、「専門職実践」という3本の柱を立てている。

ICNの2019年から2023年にかけての戦略計画は、ICNの業務を包括する4つの目標を掲げている。

1. グローバルインパクト
2. 会員のエンパワメント
3. 戦略的リーダーシップ
4. 革新的な成長

14

ICN理事数

持続可能な開発目標

2014年に国際連合によって採択された持続可能な開発目標(SDGs)は、世界の持続可能な開発に関する幅広い問題を網羅した17の目標を掲げている。看護は、「SDG 3：あらゆる年齢のすべての人々の健康的な生活を確保し、福祉を促進する」について果たすべき大きな役割を担っている。看護師の仕事には他の多くのSDGsへの対応が含まれることが多く、看護師は多種多様な条件と個人・国民の健康との関連性も理解している。あらゆる環境のあらゆるコミュニティに対する一次医療提供者としての看護師は、SDGs達成の鍵となる存在である。

ICNの活動はあらゆる側面でSDGsと重なっており、この報告書でもSDGsのシンボルマークを使うことで、それを示している。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





ICN 目標 1 : グローバルインパクト

ICN は、「Health for All (すべての人々に健康を)」を推進するため、世界および地域レベルでの健康・社会・教育・経済政策の策定と実施に対し、情報と影響を与えることを目指します。

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



看護師・助産師の国際年

世界保健機関 (WHO) は、フローレンス・ナイチンゲール生誕 200 年にあたる 2020 年を、「看護師・助産師の国際年」に定めた。ICN はこの特別な一年の始まりを記念して、いくつかのイベントに参加した。ICN 事務局長ハワード・カットン は、WISH の特別報告書『健康の平等に向けた看護師と助産師 (Nurses and Midwives for Health Equity)』を企画する専門家諮問グループの初会合や、北アイルランド・ベルファストでの「看護師・助産師の年」開始イベントに参加した。さらに、この特別な年を祝し、フローレンス・ナイチンゲール基金が主催してロンドンの英国貴族院で行われた祝賀イベントにも出席した。

アネット・ケネディ会長は、「看護師の国際年」に特別に企画されたラジオ番組に出演し、世界中の公共放送で同時配信された。ハワード・カットン事務局長も、EuroNews テレビで視聴者 100 万人を超える生放送のインタビューを受け、これは複数の言語に翻訳されて放送された。また、ICN も、「看護師の年」を話題とした世界各国の多数の看護関連の出版物で取り上げられた。

しかし、誰一人、その後何が起きるか知る由もなかった。

[COVID-19 に対する ICN の取り組みの詳細な報告書は、こちらから閲覧可能。](#)



国際看護師協会 (ICN) と世界保健機関 (WHO)

ICN は、WHO との関係を発展・強化させる努力をしており、以降のページでその多くの事例を紹介する。特に事務局長 (DG) テドロス・アダノム・ゲブレイエス博士や主任看護官 (CNO) エリザベス・イロ氏との関係は強く密接で、テドロス事務局長は看護の重要性を公的に強調し、看護職の強化を公約にしている。1948 年の発足当初から WHO との公的な関係は始まっており、公式のガイドラインの策定、諮問グループ、Nursing Now キャンペーンなどの活動で協力を続けている。2020 年は、コロナ禍の最前線で戦う看護従事者の支援・保護に両者が協力することで、ICN の WHO との絆はさらに強まった。

WHO と ICN と COVID-19

ICN のコロナ禍に対する取り組みは非常に広範にわたり、この報告書にすべてを収載することはできない。別途報告書は[こちらから閲覧可能](#)。このセクションでは、WHO と協力して行った主な事例にしぼって紹介する。

WHO 執行理事会の第 146 回会議が 2020 年 2 月に行われ、アネット・ケネディ会長とハワード・カットン事務局長の両名が、コロナウイルスの流行に関してテドロス事務局長とエリザベス・イロ主任看護官と直接会談した。ICN は、これ以上の感染拡大を防止するため、また懸命に対応にあっている看護師を保護するため、個人用防護具 (PPE) を緊急に確保する必要性を訴えた。また、カットン事務局長は、WHO のウイルスとの闘いに世界が協力できるようテドロス事務局長に支援を約束し、会員協会に対しても連帯を表明するよう求めた。

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



ICN会長は2月後半にもテドロス事務局長と面談し、パンデミックの状況を協議し、PPEの不足に関するICNの懸念を表明した。3月と4月には、最前線の看護師が得た教訓や情報、彼らが直面している大きな課題を共有する目的でICNが主催した会員協会対象の4回のウェビナーに、WHOの専門家の参加を得た。

5月、テドロス事務局長とエリザベス・イロ主任看護官がICN執行委員会および理事会のバーチャル会議に参加し、その中でテドロス事務局長は、優先事項についてICNとの協力を継続・強化していくことに合意した。優先事項には、世界の看護師不足への対応、看護労働力の健康の保護、保健医療アクセスの改善などが含まれた。テドロス事務局長はまた、先日発表された『世界の看護』報告書に触れ、全世界の看護労働力の発展を今後も注視していくために、この報告書が看護師に関するデータの定期的な把握のスタートとなるとした。

7月、ICNはコロナ禍の必要不可欠な保健医療サービスに関する学習ネットワークの会合に参加した。会合では、必須保健医療サービスに関するWHOの多国間学習計画や、他の学習活動・学習ネットワークとの協力の機会について話し合った。ICNはテドロス事務局長とともに、「国内・地域レベルでのCOVID-19対応における市民団体の役割（Civil society engagement in COVID-19 response at national and local levels）」に関する一連のウェビナーの第1回にも参加した。

7月28日、ICNはCOVAXの第1回対話集會に出席した。WHOと世界ワクチン同盟（Gavi）、感染症流行対策イノベーション連合（CEPI）の呼びかけによるこの集會は、COVID-19ワクチンの開発と公平なアクセスを加速する協調した取り組みのため、コミュニティや市民団体との定期的な対話の機会を作ることを目的としている。

パンデミックその他の議題に関するWHO執行理事会および世界保健総会の詳細については、15～16ページ参照。

『世界の看護』報告書

2020年のハイライトのひとつが、ICN事務局長が共同議長を務めた初の『世界の看護（State of the World's Nursing Report）』の発行である。

2019年、ICNは会員協会がこの報告書の作成に参加する機会を多数提供した。2020年に入っても、ICNとWHO、Nursing Nowが開催したウェビナーという形で参加の機会は継続した。ウェビナーでは、この報告書の意義や、国レベルで報告書とどのように関わっていくかについて議論し、「世界保健デー」である4月7日に発表を祝賀する様々なアイデアを共有した。

『世界の看護 2020』は、WHO加盟191カ国のデータを活用し、世界の看護労働力の規模と特徴について前例のない分析結果を提供している。このエビデンスに基づく総括は、看護労働力が直面する主要な問題を各国政府に知らしめるだけでなく、看護教育の大幅な拡充のための投資や、2030年までに600万の看護の仕事の創出、看護リーダーシップの強化に向けた政府の行動を促すためにも極めて有用である。また、この報告書により、世界で看護師が590万人不足していることが明らかになった。世界の看護師の80%以上は世界の人口の半数が暮らす国で働いていること、看護師の8人に1人が生まれた国・教育を受けた国以外で看護に従事している。高齢化も看護労働力にとっての脅威である。世界の看護師の6人に1人が今後10年以内に退職すると予想されている。世界的な不足を回避するためには、看護師不足に見舞われている各国が年平均8%の割合で新卒看護師を増やし、同時に保健医療制度の中で雇用と定着の機会を充実させる必要があると報告書は勧告している。

この報告書の発行後、ICNは、すべての勧告の実行を公約とするよう各国政府に要請した。この報告書に関するワード・カットン事務局長の動画は、[こちら](#)から視聴可能。

ICNは、Wilson CenterがJhpiegoと共催したイベントに参加し、『世界の看護』とその勧告の普及に努めた。このイベントは「初の『世界の看護』報告書：ジェンダーの視点を解き放つ（The First-Ever State of the World's Nursing Report: Unlocking the Gender Dimensions）」と題され、ジェンダーや報告書で示された知見や勧告、コロナ禍における看護師が果たす独自の役割について、世界の保健医療専門家が議論を交わした。

2020年8月には、ICNは、WHOやNNAsなど主要パートナーとのバーチャル会議に参加し、報告書に関する次のステップについて議論した。





この議論の主要な目的のひとつは、報告書で示され看護・助産リーダーの三者会議（17 ページ参照）で支持された戦略的方向性の進め方を検証することであった。

ICN は、アフリカ地域（AFRO）とアメリカ地域（AMRO/PAHO）の一部の国の政府主任看護官・助産官（GCNMO）とともに、『世界の看護』と「三者声明」で示されたアクション・プランをめぐる政策対話を開始することを目的に、WHO と Jhplego が開催した初めての会議に出席した。特に COVID-19 との闘いから得た独自の見解と経験や、明らかになった保健医療制度のあらゆる弱点、現在のパンデミック下での強力なリーダーシップについて、これら地域の一部の NNAs も出席して意見や教訓を発表した。WHO が準備している政策対話ツールキットについて、参加している NNAs からフィードバックや助言を得る良い機会となった。このツールキットは、報告書を発展させる看護リーダーを支援し、WHO や他のパートナーと ICN が今後政策対話を進める際の指針にもなる。

WHO 執行理事会

WHO 執行理事会の年次会議が1月に開催され、世界保健総会の議題と保健総会で検討すべき決議案を承認した。執行理事会の主な機能は、保健総会の決定事項と政策の実行、保健総会に対する助言と一般的な業務の促進である。

WHO 執行理事会第 146 回会議（2020 年 2 月 3～7 日）には、ICN の代表が出席し、WHO の掲げる「すべての人々に保健医療を（Healthcare for All）」の目標達成に看護師が寄与している保健医療の重要な分野に関して、複数の討論で意見を述べた。WHO 執行理事会での ICN の発言と参加の様子の動画は、[こちら](#)から視聴可能。

10 月 5 日・6 日、ICN は、WHO 執行理事会の COVID-19 対応に関する特別セッションに参加した。この会合は、WHO 加盟各国と協議し、戦略的準備・対応計画の実施の進捗状況について、また、独立委員会による検証開始のための措置について、各国の指導を求める機会となった。ICN はまた、決議 WHA73.1 について意見書を提出した。プレスリリースは[こちら](#)から、また、この会議のワード・カットンによる報告の動画は[こちら](#)から閲覧可能。





世界保健総会

世界保健総会（WHA）は、WHO の意思決定機関である。WHO 加盟各国の代表が出席し、執行理事会が作成した特定の保健医療課題について重点的に議論する。WHO 加盟 194 カ国の保健相・高官に加え、市民団体の代表や利害関係者が参集するこの重要な会議に、ICN は看護の声を代表して出席している。

第 73 回 WHA は、5 月 18 日・19 日にオンラインで開催された。議題の焦点は COVID-19 への対応におかれ、関連する決議案が 5 月 19 日に採択された。開会の辞の中でテドロス事務局長は、看護師が果たしている重大な役割を賞賛し、48 以上の加盟国がその発言の中で看護師をはじめとする保健医療従事者に感謝の念を示した。

ICN は提出した 声明文書 の中で、保健医療従事者の感染率・死亡率のデータの早急な収集と、適切な PPE の供給拡大を呼びかけた。また、看護師に対する攻撃を非難し、WHO のパンデミック対応に支持を表明し、さらに、『世界の看護』のエビデンスでも裏付けられた看護教育・仕事・リーダーシップに対する投資を呼びかけた。詳しくは [こちら](#) を参照。

WHA は、11 月 9 日～14 日にオンラインで再度開催された。ICN は、世界ワクチン行動計画、保健医療人材の国際採用に関する WHO 世界実施規範、健康危機における WHO の対応 の 3 点について意見を述べた。

加盟国は全会一致で 2021 年を「国際医療従事者年」に定め、コロナ禍の最前線にある何百万人もの保健医療従事者の献身と犠牲を顕彰することとした。

「パンデミックと単独で闘える国はないことを、COVID-19 は明らかにしました。いまこそ国際的な協力が必要です。協力によって何が実現できるかを知っているからです。原因がなんであれ、健康危機で最初に犠牲になるのは貧しい国の女性と子どもであることを忘れてはなりません。他の組織や政府が単独では成しえない不可欠の業務を行う WHO に十分な財源がなければ、より大きな苦痛を味わうのは女性と子どもです。」

ICN 会長 アネット・ケネディ

その他の WHO の会議・協議

2020 年、ICN はその他複数の WHO の会議や協議にも招待を受けた。

- 「患者安全の 10 年：2020-2030」に関する「患者安全に関する世界行動計画（Global Patient Safety Action Plan）」を策定する 3 日間の WHO 世界協議。
- WHO たばこ規制枠組条約（FCTC）の発効 15 周年祝賀行事。
- WHO、UNICEF、WaterAid の共同開催による **保健医療施設における水と衛生環境（WASH Health Care facilities）** に関するオンライン会議。その目的は、特に COVID-19 への対応と回復に関連した水と衛生に関する保健医療施設における現在および今後の投資機会の理解の促進。
- 「**世界患者安全の日**」執行委員会の初回会議。「患者安全の日」の実施を成功させるため、WHO に対する助言と戦略的指導を提供することを目的に設置。
- コロナ禍を背景に、WHO 欧州プログラム「欧州の健康向上のための共同行動」に関する **非国家的主体を対象としたオンラインブリーフィング**。
- 南東アジア（SEARO）、欧州（EURO）、アメリカ（PAHO）、西太平洋（WPRO）、東地中海（EMRO）の各地域の WHO 地域委員会の会合。ICN は、保健医療従事者の COVID-19 感染・死亡のデータ収集、看護師など保健医療従事者に対するワクチンの優先接種、すべての国・地域での政府レベルの主任看護官（GCNO）の設置を再度訴える書簡と動画による声明を送付。
- WHO 「**世界糖尿病協定（Global Diabetes Compact）**」の策定に関する WHO 関係者協議。ユニバーサル・ヘルス・カバレッジに向けた総合的な非感染性疾患管理を背景に、糖尿病ケアの現実的で持続可能な改善を促す WHO が主導するイニシアチブ。

ICN は、米国が WHO への資金拠出の停止を決定したというニュースに失望と悲しみを表明し、米国看護師協会とそのパートナーらとともに、決定を撤回するようトランプ大統領に訴えた。その後、2021 年 1 月、バイデン新大統領が WHO への復帰を公約したというニュースに ICN は歓迎の意を表した。





看護・助産リーダー三者会議

WHO と国際助産師連盟との三者間で組織された「世界看護・助産三者会議（Global Nursing and Midwifery Triad meeting）」が、2020年6月16日～18日、オンラインで開催された。600名以上の看護師・助産師や、GCNMOs および ICN 各国看護師協会の代表者が、看護・助産専門職の未来について議論した。



WHO テドロス事務局長とヨルダンのムナー・アル・フセイン国王母の挨拶で幕を開けた会議は、WHO エリザベス・イロ主任看護官が司会を務め、コロナ禍での看護・助産労働力について集中的に議論した。会議では看護・助産の労働力強化の政策対話に注目するとともに、『世界の看護』で示されたデータの重要性が明らかにされた。また、「看護と助産に関する世界的戦略方向性（Global Strategic Directions for Nursing and Midwifery）2021-2025」の策定を議論する機会となった。会議の締めくくり、この前例のない状況に置かれた看護・助産専門職に関する重要な課題を明示した「**三者声明**」を発表した。この声明では、『世界の看護』が示した勧告の実施、看護・助産のリーダーシップ、教育および研修の支援、コロナ禍での保健医療従事者の安全を含む人材管理の実施の必要性を訴えている。

グローバルパートナーシップ

Nursing Now

Nursing Now は、看護の地位と評価を高めるために ICN と WHO と共同で取り組む世界的キャンペーンである。看護師が 21 世紀の健康課題への取り組みの中心に位置付けられるよう活動するバーデット看護信託のプログラムである。

2020 年、ICN は、ウガンダ、フィジー、ロシア、バハマなど、複数の Nursing Now グループの立ち上げに参加し、2020 年末時点で、200 の Nursing Now グループが ICN に移管された。

6 月には、**ナイチンゲール・チャレンジ**の一周年を記念して Nursing Now が開催したオンライン会議に参加した。同チャレンジに参加している雇用者と看護職が、プログラム実施の経験を共有し、若手看護職のリーダーシップ教育への投資に関する意見を交わす機会となった。ICN もリーダーシップと投資や、今日の世界におけるナイチンゲール・チャレンジの重要性に関する見解を示した。

「このパンデミックで、看護師の知見が保健医療に必須であることが世界に示されました。看護師が、患者やその家族、コミュニティと特別な関係を築いてきたからに他なりません。看護師は、保健医療政策や計画の決定が行われるあらゆる議論の場において、重要な地位を占めるようになっていきます。」

ICN 会長 アネット・ケネディ

国際連合

6 月 23 日、国連パブリック・サービス・デーを祝い、現在のコロナ禍における公共サービス従事者を称えるオンライン討議のパネリストとして、アネット・ケネディ会長が招待された。このパネルディスカッションには WHO のほか、特にパンデミックの影響の大きかった都市・国の代表者が参集し、危機管理対応と最前線の公共サービス従事者の役割に重点を置いた議論が行われた。

7 月、国連のグローバル・コミュニケーション局（DGC）および経済社会委員会で ICN 代表を務めるホリー・ショー博士が、UNDGC 市民団体ウェビナーに参加し、COVID-19 時代のコミュニケーションの課題と機会について議論した。ICN は同じく 7 月、ジェンダー平等と女性・女子のエンパワメントの実現加速に関するマルチステークホルダー・ヒアリングにも参加した。これは、2020 年 9 月にニューヨークで実施された世界保健総会のハイレベル会合の準備の一環であった。



600+
2020 年三者会議に出席した看護師・助産師の数

世界保健医療専門職同盟

世界保健医療専門職同盟（World Health Professions Alliance：WHPA）は、ICN と国際薬剤師・薬学連合、世界理学療法連盟、世界歯科連盟、世界医師会で構成される同盟である。WHPA は費用対効果と質の高い保健医療の全世界への提供に向けて、世界的な健康課題に取り組んでいる。WHPA のパートナーは世界各国の 600 以上の組織に及び、WHPA はこの 5 分野の保健医療専門職にとって、世界に向けた重要なアクセスポイントとなっている。

3 月、WHPA は**共同声明**を発表し、コロナウイルスとの闘いの最前線にある保健医療従事者への支援を最優先し、特に PPE の供給を増強するよう各国政府に求めた。この声明ではまた、PPE メーカーに増産を求め、保健医療従事者への精神的サポートと、シフト中の休憩およびシフト間の休養を十分確保する必要性を要請した。

4 月には、G20 首脳宛ての**公開書簡**の形で WHPA が再度結集した。書簡では、新型コロナウイルスとの闘いの最前線にある保健医療従事者のために、PPE のサプライチェーンを確保する協調した行動を求めた。

ICN は、11 月 6 日、WHPA が開始した「**働きやすい実践環境を求めるキャンペーン**（Stand up for Positive Practice Environments Campaign）」発足ウェビナーに参加した。このキャンペーンの目的は、優良かつ適切な労働条件を支援することで職場としての保健医療現場の質を向上させ、保健医療従事者の健康とウェルビーイングを守り、2030 年までに 1800 万人と予想される人材不足を回避することにある。

「コロナウイルスとの闘いに対する政府の最高レベルの意思決定に、看護師の経験とリーダーシップスキルを含めることが絶対的に必要です。これまでの感染拡大でも見られた通り、最前線での観察に基づく看護師の助言は、コロナウイルスの封じ込めにおいて極めて有益です。」

ICN 事務局長 ハワード・カットン

赤十字・赤新月社運動国際委員会

ICN と赤十字国際委員会（ICRC）は、5 月 12 日の国際看護師の日を祝し、**共同声明**を発表した。この声明では、必須保健医療サービスを維持しながら COVID-19 患者のケアにあたるという、看護師が負っている前例のない過剰な労働に焦点を当てた。また、看護師その他の保健医療従事者の保護と安全が、特にリソースに乏しい災害や紛争の現場において、確実に確保されるよう各国政府に訴えている。

「看護師は世界の人々の命を救っています。自分の健康をリスクにさらしながら、家族との時間も犠牲にして、COVID-19 に苦しむ人々を助けています。多くのコミュニティが看護師に感謝し顕彰していることは心強いですが、一方で、看護師がハラスメントや非難、直接の攻撃にもさらされているという事実が胸が痛みます。」

ICRC 事務局長 ロバート・マルディーニ



3,100 万人

WHPA が代表する保健医療従事者の数



2020 年国際看護師の日

「国際看護師の日」は、フローレンス・ナイチンゲールの生誕を記念して毎年5月12日に世界各地で祝われる。ICN は、国際看護師の日のリソースとエビデンスの提示・普及を通じ、毎年この重要な一日を祝賀している。

2020 年「国際看護師の日」のテーマは、「看護師：主導する声—健康に向け世界を看護する (Nurses: A voice to lead - Nursing the World to Health)」。ICN は報告書、ポスター、ケーススタディなど複数のリソースを作成した。また、今年は看護師・助産師の国際年であり、フローレンス・ナイチンゲール生誕 200 周年であり、さらにはコロナ禍により看護師の役割にかつてない注目が集まったため、特に意義深いものとなった。

ICN は世界各国の政府に対し、看護師が社会において果たす極めて重要な役割を認識し、看護師の職場での健康と安全を保証し、賃金と労働条件を改善するよう求めた。

ICN は毎週新たなケーススタディを発表し、世界各地の看護師による素晴らしく革新的な活動を紹介した。

「パンデミックは、これまでの暮らしの脆弱さや、健康と富・ウェルビーイングとの密接な関係を白日の下にさらしました。また、多くの保健医療制度の脆弱性も明らかになりました。600万人と言われる現在の看護師不足に各国政府が早急に対処すれば、保健医療制度は大幅に強化されるはずです。」

ICN 会長 アネット・ケネディ

NURSES
A VOICE TO LEAD
NURSING THE WORLD
TO HEALTH

12 MAY 2020
INTERNATIONAL NURSES DAY
www.icnvoicetolead.com
@ICNurses #voicetolead #IND2020

International Council of Nurses

200

フローレンス・ナイチンゲール
生誕からの年数



ICN の出版物

アドバンスト・プラクティス・ナーシング (APN) ガイドライン

4月16日、ICNは『アドバンスト・プラクティス・ナーシングに関するガイドライン 2020』を発表した。これは、世界各地におけるアドバンスト・プラクティス・ナーシング (APN) の進展はレベルとペースが様々であることを認識し、国際的なベストプラクティスの共通原則と実践事例を提供することにより、APN サービスの迅速な進展を促すものである。ICN は、脆弱な保健医療制度の改善のためにも、こうした役割をさらに認識・支援するよう呼びかけている。

コロナ禍と世界的な看護師供給

7月、ICNは **COVID-19 と世界的な看護師供給** に関する新しい報告書を発表した。ジェームス・ブハン教授とワード・カットン事務局長が執筆したこの報告書は、世界的な看護師供給の危うい現状と、多くの貧しい国で必要とされる看護師が足りていない状況を浮き彫りにした。低所得国がパンデミックに対応できるようにするためには、高所得国が必要とする数の看護師を自国内で養成しなければならないと訴えている。

看護師を新型コロナから守る：最優先事項

ICNは、COVID-19パンデミックの発生以降の看護師の死亡と保健医療従事者の感染に関するデータを検証するため、NNA's を対象とした調査を行い、**報告書**を発表した。調査結果によれば、世界の感染事例の約10%は保健医療従事者であり、一部の国で看護師が大きな割合を占めていたことは大変憂慮される。この報告書は、看護師がパンデミックにおいて直面している大きな課題について有用な洞察を示し、看護師などの保健医療従事者を保護するために必要な措置を勧告している。ICN はまた、COVID-19 を業務上の疾病に指定するよう訴えている。

豊かに年を重ねていますか？高齢の現職看護師を支援する政策

ICN と CGFNS International の看護師の海外移住に関する国際センターは、『**豊かに年を重ねていますか？高齢の現職看護師を支援する政策** (Age-ing Well? Policies to support older nurses at work)』と題した新しい報告書を発表しました。看護労働力に関するデータ分析と、高齢看護師の雇用維持政策に関するエビデンスの統合に基づき、この報告書は、2030年までに世界で最大470万人の看護師が退職予定であることを明らかにした。結論として、現職の高齢看護師を支援するための10の要点からなる計画を提案している。

世界的な健康課題

COVID-19がメディアの見出しを占める中、他の疾病や健康課題が消えたわけではない。ICN は、世界的な健康課題の予防・治療にあたる世界の看護師を支援し続けている。

非感染性疾患

2月、WHOは非感染性疾患 (NCDs) に関する独立レベル委員会の**最終報告書**の発表イベントを開催した。報告書を作成した委員会の中で看護界からの唯一のメンバーとして参加したアネット・ケネディ会長は、看護の声が十分かつ明瞭に聞き届けられるよう努めた。

報告書は、非感染性疾患とメンタルヘルスのサービス提供における看護師の重要な役割を強調した。必要なレベルのケアを提供できるよう看護師の研修の機会をさらに増やすこと、また、看護師がその能力を最大限に発揮できなければ、ユニバーサル・ヘルスケアの目標は達成できないことを明らかにした。

11月19日、ICNは、保健医療労働力、NCDs および COVID-19 に関して NCD アライアンスが主催したオンライン記者会見に参加した。これはメディアにとって、看護系団体の代表や実際に COVID-19 病棟で働く医師・看護師の意見を聞き、懇談する機会となった。

メンタルヘルス

10月10日の「世界メンタルヘルスデー」に合わせ、ワード・カットン事務局長は、パンデミック下で働く看護師のメンタルヘルスと心理的負荷について**発言**した。また、ICNは**メンタルヘルスに関する所信声明**の改訂版を発表した。COVID-19パンデミックが看護師や個人、家族、コミュニティのメンタルヘルスとウェルビーイングに与える影響や、この危機の今後の影響を予防・緩和する火急の必要性を考慮すると、この所信声明の改訂のタイミングは重要だったと言える。

11月、オンラインでの **WISH サミット 2020** 開催中に、ICNは、最前線で働く人々のメンタルヘルスとレジリエンスに関する協議に参加した。このイベントは、精神的なウェルビーイングを促進する職場の重要性について理解を深め、精神と感情のウェルビーイングを支持する技術を検討し、保健医療施設で精神的に健康な労働環境を作り出す方針を議論・討論する機会となった。



妊産婦・新生児・子ども・青少年の健康

妊産婦・新生児・子ども・青少年の健康と栄養

(Maternal, Newborn, Child and Adolescent Health and Nutrition : **MNCAHN**) に関する専門家戦略・技術諮問グループの第2回会議が、11月2日～4日、オンラインで開催された。ICNは、MNCAHNサービスに対するCOVID-19の間接的な影響を取り上げたセッションに参加した。また、**妊産婦・新生児・子どもの健康パートナーシップ** (Partnership for Maternal, Newborn and Child Health : **PMNCH**) の第26回理事会(12月14日・15日にオンライン開催)にも出席した。2005年に設立され、WHOが運営するPMNCHの目標は、安定した、脆弱で、人道救済の環境において、女性・子ども・青少年の健康とウェルビーイングの向上を推進する世界的な取り組みを加速させることにある。

気候変動

気候と健康に関する行動は、ICNの優先課題である。気候変動に強い保健医療制度の構築に向け即座に行動を起こすためには、看護師のリーダーシップが必要である。ICNは過去数年にわたり、気候変動と保健医療の分野の取り組みを主導している世界のパートナーと協働し、気候変動の緩和と適応について保健医療セクターと看護界の参画を増やす取り組みをしている。

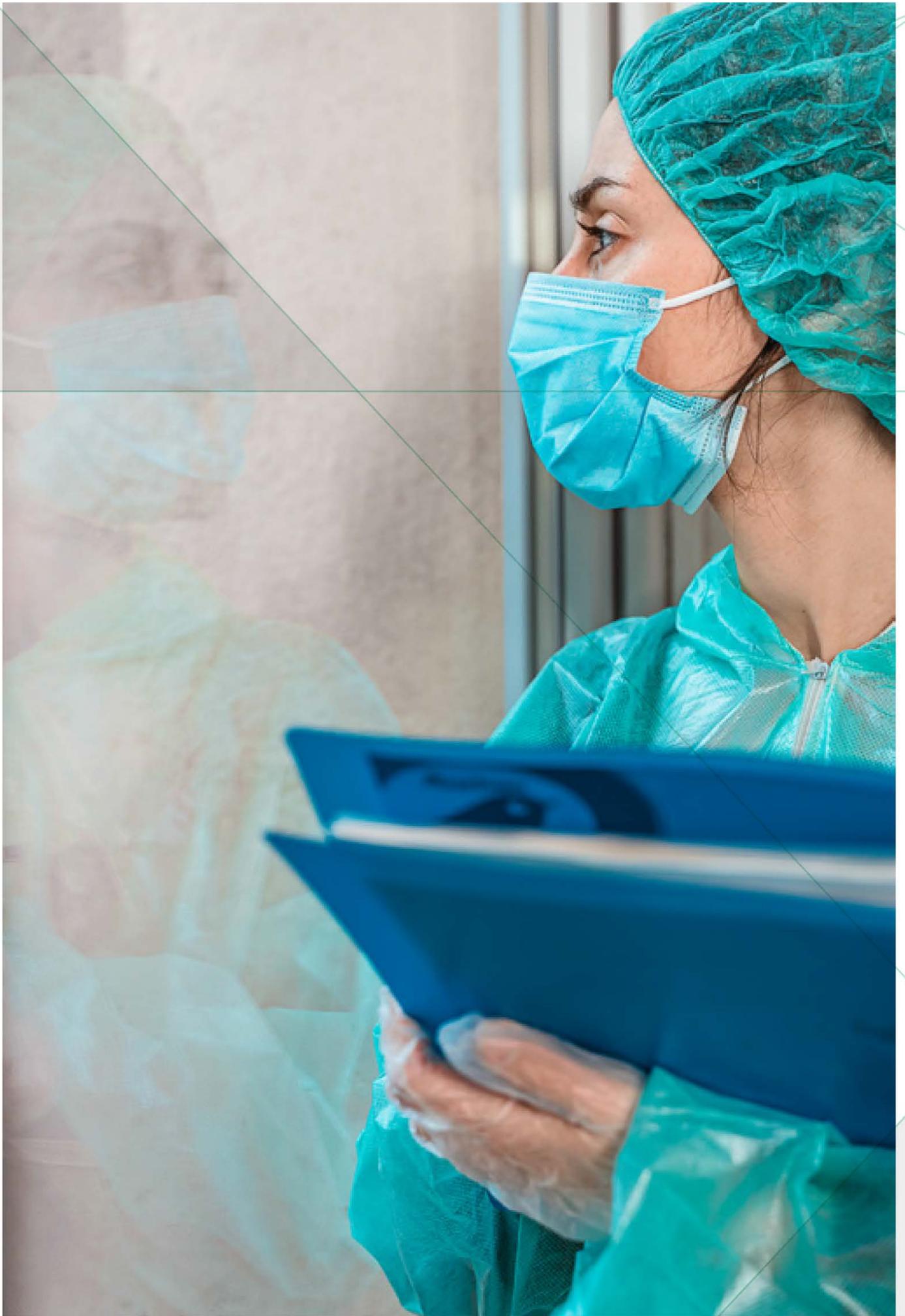
ICNは、**WHO気候変動対応促進に関する市民団体ワーキンググループ** (WHO Civil Society Working Group to Advance Action on Climate Change) のメンバーである。このグループは、保健医療制度改革、調査研究、ピアエデュケーション、啓発活動、緊急対応、政策立案などを通じて気候変動と闘っている。ICNはまた、**Nurse's Drawdown**にも参加しており、これは4つの主要分野で看護師の行動を促し、あらゆる実践環境の看護師が気候変動に関する活動にアクセスできるようにするプロジェクトである。

1月30日、ICNは持続可能な国際開発研究所 (International Institute for Sustainable Development) とWHOが開催した**健康と気候に関する特別イベント**に出席した。2020年5月には、世界の数百の保健医療専門職団体と手を携え、COVID-19の影響と対応において、気候行動に関する行動と持続可能性、健康の公平性を最優先する健全な復興に投資するよう、世界の政治・経済のリーダーたちに呼びかけた。

ICNは、12月3日に開催された「**ランセット・健康と気候変動カウントダウン：2020年報告書**」発表会に参加した。ハワード・カットン事務局長は、持続可能な保健医療を実現する中心に看護師がいることを指摘し、環境政策や持続可能な実践の実行を通じて気候変動の緩和に寄与する保健医療団体を看護リーダーシップと看護師が支援できるように、ICNと会員協会が取り組んでいることを紹介した。

[COVID-19に対するICNの取り組みの詳細な報告書は、こちらから閲覧可能。](#)





ICN 目標 2 : 会員のエンパワメント

ICN は、ICN 活動の 3 つの柱に沿って NNAs を強化し、地域および国レベルで重要な課題に取り組む力をつけることを目指す。

2020 年、ICN は、その世界的な看護ファミリーに、南スーダン看護師・助産師協会、ソマリランド看護・助産協会、オマーン看護協会、サウジ看護師協会という 4 つの会員協회를新たに迎え入れた。

「ICN はすべての人に対する質の高い看護ケアと、全世界の健全な保健政策の確立に取り組んでいます。ICN に加盟することで、看護の専門性や最新の実践・倫理・公共政策の情報を得ることができ、また、世界的な看護師のために発言する組織の一角に加わることができます。」

ソマリランド看護・助産協会事務局長
フォージア・イスマイル博士

「看護師と助産師の国際年にあたり、ICN 加盟が承認されたことは歓喜に堪えません。今、国際的な看護界の一員になったのだと誇りを感じています。」

南スーダン看護師・助産師協会会長
リペント・ハミス・ジョージ

コロナ禍での会員協会の支援

アドボカシーとロビー活動

2020 年 1 月、ICN は会員協会である中国護理学会に対し、コロナウイルス感染拡大に対処する看護師への懸念と支援を表明する書簡を出した。2 月、世界で急速に感染が拡大する中、ICN は会員協会に対して支援を提供し、最新の WHO 指針を提示した。この困難な状況が、ICN と会員協会の絆を強めた。

5 月、ICN は人権のための医師団 (Physicians for Human Rights) が主催した「**コロナ禍の保健医療従事者の保護** (Protecting Health Workers Amid the COVID-19 Pandemic)」と題したウェビナーに参加した。患者のケアにあたる保健医療従事者に対する憂慮すべき嫌がらせやスティグマをやめ、保健医療従事者を継続的に保護していかなければならないと訴えた。ICN の見解は他団体の見解とともに**ランセット**誌に掲載され、最前線の保健医療従事者を暴力と嫌がらせから守るために、各国政府が迅速な対応をとることを促した。

6 月、メキシコ看護師協会の要請により、ICN はアンドレス・マヌエル・ロベス・オブラドール メキシコ大統領に対し、国内の看護師への早急な配慮と保護措置を求めた。また、同国で発生している凶悪な襲撃事件を踏まえ、**プレスリリース**を出してあらゆる現場の看護師への暴力を阻止する政府の迅速な対応を求めた。

6 月 10 日、ICN は、『**緊急時のヘルスケアを守る** (Safeguarding Health Care in Crisis)』という新たな報告書の発表ウェビナーを共同開催した。この報告書は保健医療に対する攻撃を予防し対応するための詳細な勧告を掲載している。



7月、ICNはエマーソン・ムナンガグワ、ジンバブエ大統領に対し、コロナ禍の強烈な圧力に立ち向かっている最前線の看護師の懸念に早急に対処するよう求める書簡を送った。ジンバブエ看護師協会（ZNA）をはじめとするジンバブエの看護師たちは、コロナ禍の危険な労働条件や、サービスに見合わない給与・契約条件への懸念が原因で、退職に追い込まれていると感じていた。ZNAの報告によると、雇用者は看護師が戻ってこざるを得ない状況を作るために、多数の看護師の給与支払を差し止めた。ZNAはまた、感染が疑われ自己隔離をしている看護師たちは、わずかな賃金ではまともな食事もできない状況で、雇用者による保健医療従事者の軽視が露になっていると報告している。

COVID-19 に対する ICN の取り組みの詳細な報告書は、[こちらから閲覧可能。](#)

「一部の国に見られる看護師など保健医療従事者に対する嫌がらせや暴力は、ショッキングです。一切容認できません。パンデミック下での最前線の看護師はヒーローだという認識は正しいですが、看護師は同時に守るべき家族のいる母親や父親でもあります。看護師は、PPEの不足も嫌がらせや攻撃も心配しなくてよい環境で働けなければなりません。」

ICN会長 アネット・ケネディ

NNAs ウェビナー

3月27日、ICNは、COVID-19の影響が大きかったNNAsの経験や実践的なアドバイスを共有する目的で、2つのウェビナーを開催した。1つめは韓国と台湾の看護師協会を中心に、中華護理学会のビデオプレゼンテーションも紹介した。2つめはイタリア、スペイン、スイスの看護師協会に焦点を当てた。続いて4月にも、アフリカと南米のNNAsに関するウェビナーを開催。これらのウェビナーにはWHOの専門家も加わり助言をするとともに、最前線の看護師の経験から多くを学んだ。

7月31日、ICNとCGFNS Internationalは、全世界の看護師と看護に対するCOVID-19の影響に関する共同ウェビナーを開催した。看護師の感染と死亡、看護師に対する暴力、移民と移動に関する懸念、需要と供給、定着と採用など、重要なトピックを扱った。

2020年12月15日には、ICNとNursing Nowがウェビナーを共同開催した。その目的は、コロナ禍の最前線で働く看護師の経験を共有すること、また、ヘレン・クラーク元ニュージーランド首相が共同議長を務めるパンデミック事前準備および対応独立検証委員会（Independent Panel for Pandemic Preparedness and Response）による世界のコロナ禍への対応の検証に寄与することであった。全世界から250名以上の看護師がウェビナーに参加し、議論ではガーナ、インド、イタリア、メキシコ、ニュージーランド、韓国、ウガンダ、アラブ首長国連邦、ジンバブエの最前線の看護師と各国看護協会の代表に加え、多くのNursing Nowグループのメンバーが、直接意見を発表した。

各国看護師協会会長会議

世界保健総会の直前の6月19日、2年毎のICN各国看護師協会会長会議が初めてオンラインで開催され、65を超える各国看護師協会と120名以上の代表者の登録があった。世界各地の約30のNNAsから報告があり、パンデミック下に看護師が直面した課題の概要が示され、特に今後12カ月で対処する必要のある課題が明らかにされた。コロナ禍の影響として報告されたのは、多数の看護師がCOVID-19に感染し、悲しむべきことに亡くなった看護師も多かったこと、適切な高品質のPPEが十分確保されなかったこと、第2波及び今後のパンデミックに対する備え、看護師に向けられた暴力や敵意などであった。逆に好ましかった点として、NNAsから、一般市民や政府による看護師の業務に対する認知と感謝が高まったとの報告があった。それ以外に看護専門職の重要な課題として会議で指摘されたのは、世界的な看護師不足、高度な役割をもって働く看護師のためのリーダーシップ研修の改善と機会の増加の必要性、保健医療および看護における人種差別、高齢者に対するより大きな敬意の必要性であった。



ICN COVID-19 報告書

NNAsやCOVID-19との闘いの最前線にある看護師からの情報やフィードバックに基づき、ICNは『**COVID-19 行動要請**』を発表した。すべての国が対応計画に盛り込むべき12項目の優先事項で構成されている。

7月29日、ICNは**COVID-19と世界的な看護師供給**に関する新しい報告書を発表し、世界的な看護師の供給の非常に危うい現状や、多くの低所得国に必要な看護師数が確保できない実態を明らかにした。

9月16日、ICNはコロナ禍での看護師の健康と安全に関する調査結果をまとめた**報告書**を発表した。このパンデミックで看護師が直面する主な課題が明らかになった。具体的には、感染率に関するデータ収集不足、不十分なPPEおよび検査、感染予防・管理に関する研修の不足、看護師を標的とした暴力と差別の多数の報告、メンタルヘルス支援の不足などであった。

[COVID-19 に対する ICN の取り組みの詳細な報告書は、こちらから閲覧可能。](#)

「一部の高所得国が国内で十分な数の看護師を養成したり、定着やキャリアとしての看護の魅力を向上させるのではなく、海外の看護師を雇用して看護労働力を補強するという、パンデミック以前のやり方に戻ろうとする危険が現実になっています。取り組むべきは看護師がパンデミックで燃え尽きてしまうリスクへの対応であり、正当な報酬と雇用条件、構造化されたキャリアアップの機会、継続教育のアクセスを確保することです。」

ジェームス・ブハン教授

看護労働力の強化と保護

ICNは、国際助産師連盟（ICM）の「会員協会能力評価ツール」を翻案してICNのNNAsが利用できるようにした。この「**NNA 組織評価ツール**（Organisational Assessment Tool）」を、初めてレソト看護師協会が利用した。このツールの活用により NNA のリーダーらが課題に取り組み、NNA 強化のための組織開発計画を策定できるようになると期待される。

2020年4月に発足したWHOの「**ACT アクセラレーター**（Access to COVID-19 Tools Accelerator）」にも、看護師の声が反映されている。この枠組みの目的は、各国政府と保健医療組織、科学者、企業、市民団体、慈善団体をつなぎ、世界が求める診断法・ワクチン・治療薬の開発と公平な分配を支援することにより、コロナ禍の終息のための取り組みをスピードアップすることである。ICNは、COVID-19 ワクチン開発に関するCOVAX調整会議にも参加した。

ICNはまた、9月17日にWHOが開催した世界オンラインイベント「**One World : 保健医療従事者と患者の安全のための世界連帯**（Global solidarity for health worker safety and patient safety）」に参加した。全世界の国際機関やパートナーが一堂に会し、保健医療従事者と患者の安全に関するイニシアチブやプログラムが紹介されたほか、各国・地域、保健医療従事者や患者の証言やストーリーも紹介された。ICNは、「世界患者安全の日」に合わせて発表された**WHO 保健医療従事者の安全憲章**（Charter on Health Worker Safety）」に対し歓迎と支持を表明し、各国政府に憲章への署名と保健医療従事者と患者の安全確保を公約とすることを呼びかけた。

12月3日、ICNはCOVID-19 経済復興計画の中心に保健医療教育を加えることを目的とした、**HERO**（保健医療 health・教育 education・再研修 retraining の機会 opportunity）**基金**の設立を呼びかけた。

また、ICNは、「**東地中海地域の看護・助産労働力強化に向けた行動要請**（Call for Action” for Strengthening Nursing and Midwifery Workforce in the Eastern Mediterranean Region）」を推進するための**地域会議**に参加した。WHO 東地中海地域事務局が主催したこの会議では、コロナ禍から得られたユニバーサル・ヘルス・カバレッジの教訓を今後に生かしていくためにも、加盟各国における看護・助産労働力の強化の加速を呼びかける看護と助産の決議について、その実施と監視を推進するための主なアプローチと行動が議論された。





ICNのプロジェクト

信頼されるパートナーとともに ICN は、複数のプロジェクトを実施している。具体的には、NNA のエンパワメント、SDGs に向けたイニシアチブを主導するための ICN の能力の充実、看護と保健医療の主要課題に関する専門的知見と研究へのアクセスのため ICN が他団体と相乗効果を生み出せる世界的プラットフォームの提供、今日の重要なグローバルヘルスの課題に対する計画的な活動の支援などがある。



女子教育基金



ICN 女子教育基金 (GCEF) は、発展途上国において、看護師の遺児である 18 歳未満の女子の初等・中等教育を支援している。



この基金により、これまでケニア、レソト、スワジランド、ウガンダの数百人の女子が教育を修了することができた。多くがコミュニティのリーダーとなり、他の女子の支援やエンパワメントを助けており、親に代って看護師になった者もいる。2020 年は、82 名の女子がこの基金の支援を受けたが、COVID-19 パンデミックの発生後は多くの学校が閉鎖された。10 月から 12 月にかけて女子たちは徐々に学校に戻り、二学期の勉強を始めた。ICN はこの基金について広く周知するために、デジタルマーケティングパッケージを開発した。



ICN TB/MDR-TB プロジェクト

ICN 結核／多剤耐性結核 (TB/MDR-TB) プロジェクト は、患者ケア提供の改善をめざして、結核の予防・ケア・治療のための世界的な看護能力の構築に取り組んできたもので、15 年にわたり多くの成果を収めたこのプロジェクトは 2020 年に終了を迎えた。プロジェクトで研修を受けた看護師は 18 カ国 2,300 名以上にのぼり、さらに修了者が 18 万名以上の看護師・医師・コミュニティヘルスワーカー・地域住民などに対して研修を行った。プロジェクトで研修を受けた看護師が 1 人あたり平均 78 人に研修を行ったことになる。ICN TB プロジェクトは、Lilly MDR-TB パートナーシップを代表する Lilly 財団の厚意で実現した United Way Worldwide 助成金の支援を受けた。12 月には、TB プロジェクトの『プロジェクト総括報告書』が発表され、世界の TB 看護師が成し遂げてきた人生を変えるような 15 年間の業績が顕彰された。

一方、2020 年 6 月、ICN とカレー国際結核センターは、ICN TB プロジェクトの『ICN 薬剤耐性結核治療の副作用管理の看護ガイド (ICN Nursing guide for managing side effects to drug-resistant TB treatment)』について、モバイルアプリを発表した。これは、現場のリソースの多少にかかわらず、TB および DR-TB の臨床ケアとプログラム管理の経験をもつ看護師が開発したガイドで、複数の言語に翻訳され、ICN のウェブサイトからダウンロードできる。現在のところアプリは英語のみで、カナダ政府とビル＆メリンダゲイツ財団の資金提供を受けた Stop TB Partnership の TB REACH イニシアチブの支援を受けた。

レソト組織開発プロジェクト

このレソト組織開発プロジェクト (ODP) の目的は、レソト看護師協会 (LNA) の組織としての能力を開発・強化し、レソト国内の保健医療従事者、特に看護師と助産師を支援・保護することにあります。2020 年 10 月、ICN 「リーダーシップ・フォー・チェンジ」プログラムの「ワークショップ 1」が、LNA の各支部の 15 名の看護師を対象に、オンラインで開催された。このグループは「NNA 組織評価ツール」を実行し、その結果を使って組織強化計画を策定した。このプログラムの実施には、Union to Union を通じて Vårdförbundet とスウェーデン国際開発庁から資金提供を受けた、レソト ODP 助成金の支援があった。

世界継続教育同盟

世界継続教育同盟 (WCEA) と協働で、ICN は「リーダーシップ、マネジメント、アドボカシー、チームワーク」に関する継続専門職開発研修リソースのための新しいオンラインプラットフォームとモバイルアプリ、ならびに無料の COVID-19 リソースを開発した。オンラインプラットフォームとモバイルアプリは、低・中所得国の ICN 会員協会が無償で利用できる。アガ・カーン大学や Jhpiego などの団体による COVID-19 リソースのほか、ピアレビューでアフリカその他の発展途上地域に適していると認められた継続専門職開発コースも含まれている。

82

2020 年に ICN 女子教育基金の支援を受けた女子孤児の人数



ICN ワークフォース・フォーラム

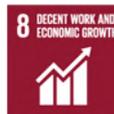
NNAsが主催して毎年開催されるICNのワークフォース・フォーラムは、思考を刺激し、学習を強化し、最終的には積極的な戦略を策定することを目標としている。フォーラムはICNの各プログラムの妥当性を維持し、国際的な活動を支援する役割も負っている。

2020年ICNワークフォース・フォーラムは、国際活動のためのスウェーデン看護師協会の主催で、「『世界の看護』と看護師の国際年」をテーマに、当初2020年4月にストックホルム開催の計画だったが、コロナ禍の影響でウェビナーに変更になった。『世界の看護』報告書の主な結果について全ICN会員協会に説明があったほか、WHOの保健医療労働力部門の看護師が発言し、ジェームス・フハン教授は特に看護労働力の定着と国際移動に関して発表した。

災害看護

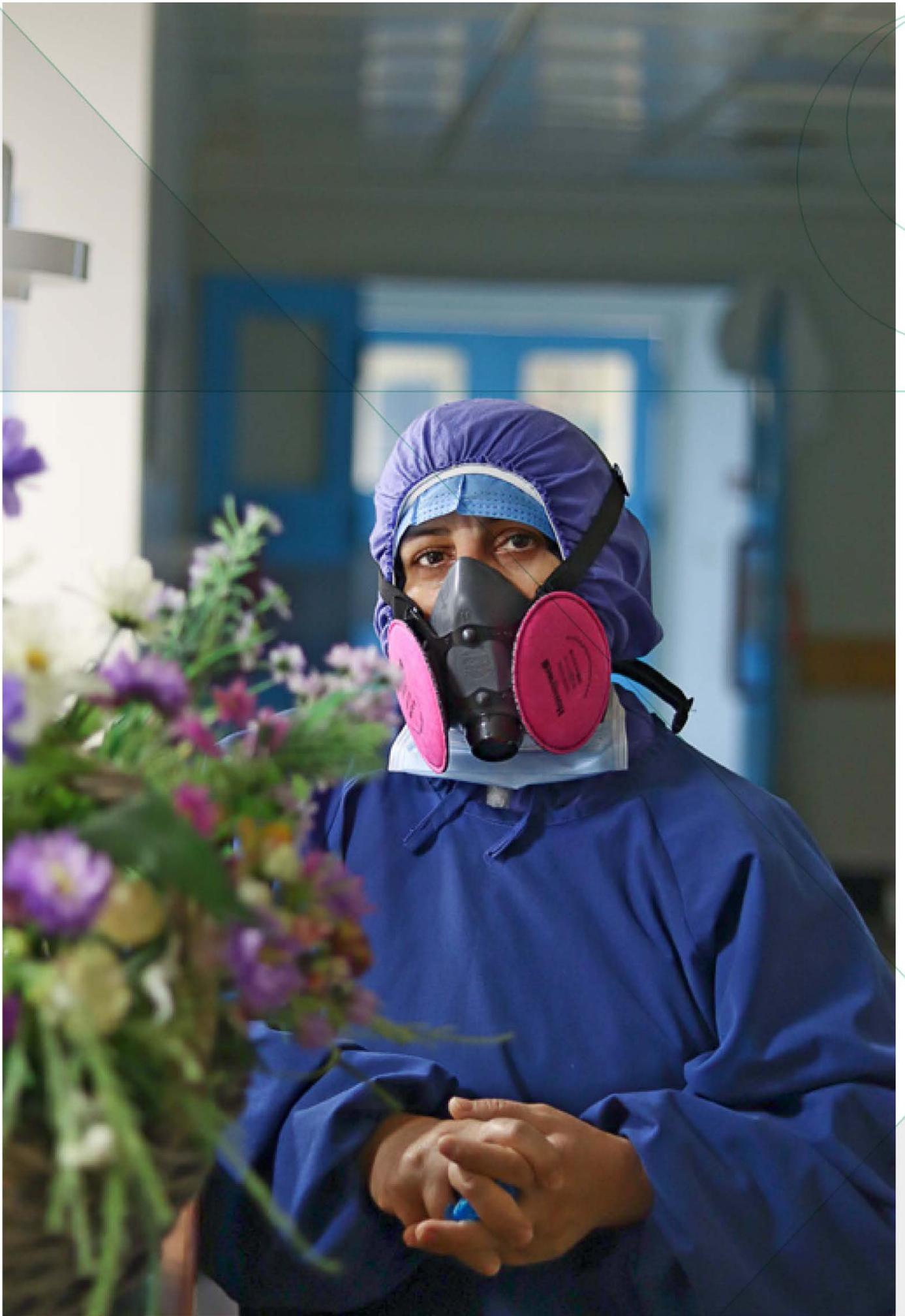
2020年8月4日、レバノンの首都ベイルートの港で発生した爆発事故では、200名以上が死亡、7,500名が負傷し、3つの病院が破壊された。ICNはレバノン看護師協会にお悔やみの言葉を送り、ICN災害基金を通じて支援を申し出た。ICNはジュネーブの国連特派員組織の主催で実施された記者会見にレバノン看護師協会のミルナ・ドゥーミット会長とともに出席したり、ウェブストーリーを作成したりして、関心を高める支援をした。

ICNは、近年災害に見舞われた会員協会を対象に、2件の災害管理ワークショップを開催した。ひとつは2019年ハリケーン「ドリアン」による被害を受けたバハマ看護師協会、もうひとつは2019年5月の連続爆破事件が世界に衝撃を与えたスリランカ看護師協会が実施した。2つのワークショップは、120名以上の看護師の専門職開発を支援し、災害管理の世界的権威の指導で、災害の結果として起きる複雑な状況に効果的に備え、対応し、管理する看護師の技術と能力の向上を目指した。



2020年8月のベイルート爆発事故の犠牲者数

210+



ICN 目標 3 : 戦略的リーダーシップ

ICN は、人々、保健医療制度（保健医療と社会的ケアを含む）および看護師の現在および未来のニーズを満たすため、看護専門職を前進させる戦略的リーダーシップの発揮を目指す。

女性とリーダーシップ



2020年、アネット・ケネディ会長は、**Women in Global Health** の「世界の卓越した女性看護師・助産師リーダー100人（100 Outstanding Women Nurse and Midwife Leaders）」に選ばれた。

2020年1月、ICNは、政府主任看護官（GCNO）を設置している国は50%に過ぎないことを示すスナップショット調査の結果を公開した。ICNはすべての政府に対し、保健医療政策・制度の計画・策定・実施・評価に中心的役割を果たす権限を持った戦略レベルのGCNOを任命するように呼びかけた。

3月3日、国連貿易開発会議（UNCTAD）が主催した「**国際女性デー**」を記念する議論に、ICNは事務次長やジュネーブ駐在の各国女性大使、現在および過去の貿易交渉の担当者らとともに参加した。交渉の場やその結果に影響を及ぼす大使や交渉担当者のアプローチや焦点を探り、女性の権利を求める女性大使や交渉担当者のアドボカシーについて話し合った。

4月9日、ICNは**Women in Global Health** と **Women Deliver** が主催したウェビナー「**世界の健康安全保障：女性によるコロナ禍とその後における実現**（Global Health Security: Delivered by Women During COVID-19 and Beyond）」において、看護職と女性のリーダーシップについて発言し、保健医療に従事する女性がパンデミック下で認知・支援されるよう、行動と具体的な投資が必要であることを訴えた。

5月28日、アネット・ケネディ会長はパンデミック下で看護師が果たしている重要な役割について、「**コロナ禍のジェンダーとパワー**（Gender and Power in COVID-19）」ウェビナーで発言した。これは WomenLiftHealth という世界の保健リーダーシップへの女性の関与の加速を目的とした団体が主催した。





2020年6月、ICNはジェンダーとリーダーシップの課題に関する2つのウェビナーを共同開催した。ひとつはIntraHealth International、Nursing Now、Johnson & Johnsonとの共同で開催した。「看護師リーダーシップへの投資：何が必要か？（Investing in the Power of Nurse Leadership: What Will It Take?）」という報告書で提起されたジェンダーと看護師リーダーシップの課題に対処するという緊急の必要性に対し、COVID-19パンデミックがどのような悪影響を与えたのかを検証した。もうひとつのウェビナーは、「看護：女性のエンパワメントへの道（Nursing: A Pathway to Empowerment for Women）」というタイトルで、シグマシータタウ国際名誉看護学会と共催した。看護教育とキャリアを通じて女性がどのように経済的に力をつけることができるか、どうすれば社会正義と平等に向けたリーダーになれるかを検証した。

6月22日、ICN会長は、G20保健・開発パートナーシップ、Women Political Leaders および FIND が開催した「COVID-19終息のための検査—検査の推進者としての女性政治リーダーの関与（Test to Exit COVID-19 – Engaging women political leaders as champions for testing）」と題したウェビナーに参加した。

9月には、ICN、WHO、Nursing Now、シグマシータタウが、緊急事態時の看護リーダーシップに関するウェビナーを共催した。イベントの目的は、この問題に対する政府、保健医療制度、NNAの幅広い看護リーダーたちの見解をまとめることであった。ICN事務局長は、ルワンダ看護師・助産師協会、バルバドス看護師協会、インド看護師協会の各会長との議論を司会し、パンデミック下で各協会を主導した経験について話し合った。

「直面している健康課題を解く鍵は、国際協力です。また、すべての人がアクセスできる質の高い持続可能な保健医療制度を設計し提供するにも、世界・地域・国レベルの強いパートナーシップが鍵になります。WHOの支援を得て、私たちは看護師が世界の各国およびそれぞれの保健医療制度のリーダーとして認知されることを望んでいます。「すべての人々に保健医療を（Healthcare for All）」を実現するためには、これが唯一の方法です。」

ICN事務局長ハワード・カットン

90

看護労働力に女性が占める割合（%）



ICN 世界看護指導者機関

ICN の世界看護指導者機関（Global Nursing Leadership Institute : GNLI™）は、戦略的リーダーシップ・プログラムのひとつで、人々の健康・保健医療・看護専門職を向上させる政策を主導できる世界各国のトップに位置する看護師を養成している。2020年、20カ国の23名の学生が参加し、初めてオンラインでコースを実施した。世界の様々な時間帯でGNLIプログラムにアクセスできるよう、3日間の集中オンラインイベントの間、24名のGNLI修了者が地域ファシリテーターとしての研修を受けた。このプログラムは、バーデット看護信託の支援を受けており、オンラインプラットフォームはニューヨーク州立大学デルハイ校から無償で提供された。



リーダーシップ・フォー・チェンジ™

1995年に創設された**ICN リーダーシップ・フォー・チェンジ (LFC) プログラム**は、看護実践の改善と健康アウトカムの向上を目的として、組織的改革の実行に求められるリーダーシップスキルを備えた看護師の養成を目指している。LFCプログラムは、実施される国のNNAsと密接に連携し、その国独自のニーズに対応して作成される。また、LFC指導者養成(ToT)ワークショップは、各国の指導者に他の看護師を指導する能力を身に付けてもらうことにより、プログラムのメリットを国内で持続させることを目指している。現在のプログラムと実施法は効果を上げ、より強固で効率的な労働力を構築し、サービス提供の対象となる人々にも大きなメリットをもたらしている。ICNのLFCプログラムは、40カ国以上で実施されている。



ICN 認定グローバル・ナース・コンサルタント (CGNC)

2020年、ICNとCGFNS Internationalは、ICN認定グローバル・ナース・コンサルタント(CGNC)の認定制度の試験的運用を行った。これは、ICNやNNAs、政府、NGOなどで信頼されるコンサルタントとして働く看護師の資格を認定しようとするものである。CGNCになることにより、広範な課題を網羅するICNのプロジェクトに貢献できる看護コンサルタントの一員となり、ICN会員協会のためのプログラムを実施したり、政府やNPOに看護の専門知識を提供できるようになる。

2020年の年頭には10以上のNNAsがプログラムを計画していたが、コロナ禍により実施が遅れている。バハマ看護師協会は2020年1月にToT更新研修を開始し、続いて2月に第1回研修「ワークショップ1」を開催した。モリシャス看護協会は6月に6名の指導者を対象にToT研修を実施し、8月には30~35名が参加する「ワークショップ1」を開催した。10月、台湾看護師協会はLFCプログラムの「ワークショップ3」を再開し、台湾、インドネシア、ベトナム、ミャンマーからの参加者を迎えた。ノルウェイ看護師協会は、10月と11月に2回のデジタルワークショップをオンラインで開催し、LFCプログラムの実施を継続した。



看護政策リーダーシップ・プログラム

2020年、ICNは新しい「看護政策リーダーシップ・プログラム(NPLP)」を立ち上げた。GNLIプログラムの短期コースとして開発したもので、他の地域的・世界的看護組織と協働で実施したり、組織ニーズに内容を合わせやすくなっている。2020年4月、ICNは世界クリティカルケア看護師連盟(World Federation of Critical Care Nurses)と共同で、クリティカルケア看護政策リーダーシップ・プログラムをドバイで実施予定だったが、COVID-19の影響で延期された。

40+

LFCが実施された国の数



ICN 目標 4 : 革新的な成長

ICN は、戦略的目標に基づき、事業と利益創出の機会を特定・確保・多様化することを目指す。

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



看護実践国際分類

看護実践国際分類 (ICNP®) は、地域・国内・国際レベルで看護実践の説明と比較を容易にする国際基準を提供するもので、1999 年の導入以来 19 カ国語に翻訳され、現在、世界 15 カ所の研究開発機関で、200 件以上のプロジェクトが実施されている。隔年で ICNP の新版が発表されている。

2020 年 1 月、2019 年版 ICNP のノルウェイ語翻訳が ICN のウェブサイトで見られるようになった。また、2020 年 6 月、ノルウェイ看護師協会は、アグデル大学に置かれたノルウェイ ICNP™ 研究開発センターとの共同で、ノルウェイ全土の看護教育者を対象に、「教育と実践における ICNP (ICNP in education and practice)」と題した全国オンライン学会を開催した。

2020 年 7 月、ICN は ICNP 研究開発センターと ICNP 翻訳者を対象とした 2 回の会合を実施した。ICNP の管理・開発・幅広い利用が確実に進むよう、完了した業務に関する最新情報を提供した。

2020 年 8 月、ICN と SNOMED International は、ICNP の将来を確かなものにし、SNOMED International による管理・作成・発表・配布の道筋をつける画期的な契約に合意した。この契約の下で、ICN は今後も ICNP の所有権を維持し、世界の看護職のニーズにあった内容を規定していく。

メディアとソーシャルメディア

2020 年が私たちすべてにとって尋常でない一年となり、従来の形での共有・協力・会合の多くが中止された中、ICN が会員協会、アフィリエイト、パートナーおよび一般市民とのコミュニケーションを維持できたのは、ソーシャルメディアがあればこそだった。ICN の ツイッター のフォロワーはこの一年で 6,600 人増え、2 万人を超えた。ICN の 667 回のツイートは 500 万件以上のインプレッションを獲得し、メンションは 1 万 6,400 件を超えた。

世界的な看護の声は、Facebook を通じても拡散した。フォロワー数は 2020 年 1 月 1 日時点の 34,510 人から年末には 41,000 人を超えました。平均 66,196 人を達成し、40 万回以上の「いいね」を得た。ICN は LinkedIn でも 3,000 人以上のフォロワーを得て存在感を示しており、平均のインプレッションは 6,700 回を超えている。

5 月 11 日、ICN は WHO と Nursing Now とともに、コロナ禍で悲劇的に命を落とした看護師をはじめとする保健医療従事者を追悼する一日を設けた。ハッシュタグ #RememberHealthHeroes を使ったこのキャンペーンには、ICN の会員協会やパートナーの多くがソーシャルメディア上で参加し、#RememberHealthHeroes には 716 件、#VoiceToLead には 270 件のメンションを得た。この日の終わりまでに、#IND2020 のハッシュタグは 3 万 100 件のメンションを獲得した。



7月、看護師の比類ない働きと、ケアと献身に対する人々の信頼に応える看護師のコミットメントを称え、ICNは新しい**歌と動画**を公開した。《I am a Nurse》は、特にこの非尋常な一年にあって、世界の看護ファミリーが人々に示してきた確固たるコミットメントを称える曲である。トンガ看護師聖歌隊など世界各国の看護師がヴォーカルとして参加しており、コロナ禍の最中、自身のスマートフォンで録音したものである。

パンデミックの年かつ「看護師の国際年」の今年、ICNの業務に対するメディアの注目が高まり、組織としてのICNの国際的な存在感が増した。世界の看護分野の専門誌だけでなく、BBC、CNN、NBC、アルジャジーラ、Sky News、Euronews、CCTV、SABCなど大手メディア（新聞・テレビ）にもICNの取り組みが取り上げられた。このようなメディアによる報道は、ICNと看護の認知度を高めただけでなく、看護の声が以前よりも多くの人に届いたことを意味する。

「看護師・助産師の国際年」と COVID ポータルサイト

2020年1月、ICNは新しい「**看護師の国際年**」ポータルサイトを開設。4月までの時点で、COVID-19感染拡大により保健医療従事者、特に看護師への注目が高まっていることが明らかになった。「看護師の国際年」にICNとして看護師の働きを顕彰する計画は叶わなくなったが、このウイルスによって世界各地で看護師の職務に対する理解と意義が深まることになった。そこで、「看護師の国際年」ポータルサイトに変更を加え、COVID-19情報を掲載するようにしたところ、世界の看護師が激動の最前線の様子を伝える情報源としても機能するようになった。



47,000+

《I AM A NURSE》の再生回数

2020 年度決算概況

内部統制システムと監査

ICN の決算は毎年、外部の独立監査法人 KPMG の監査を受けている。また、専門の監査・リスク委員会（Audit and Risk Committee）が設置されており、ICN のリスク管理や内部統制、コンプライアンス制度の有効性に関する監視を理事会に提供している。独立した公平な委員会として、理事会、CNR、会員協会に対して定期的に業務の報告を行っている。

支出

2020 年度の予算は以下のように分配された。

- 58%：看護政策と実践、プログラム、コミュニケーションとイベントを通じた会員協会と世界の看護の支援。
- 16%：会員協会の強化・支援・連絡にあたる執行・統治。
- 26%：ICN の中核的なミッションを支える総務・運営。

財務情報

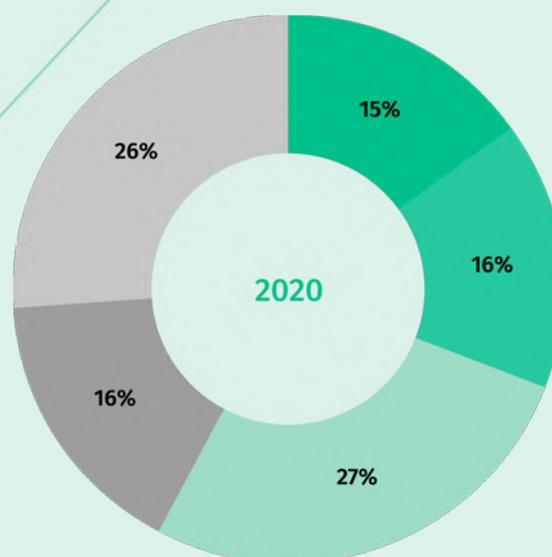
監査を受けた決算書から、一部情報を抜粋して掲載。通貨単位はスイスフラン。

最終決算

2020 年度の最終決算は、19 万 7,000 フランの黒字。ちなみに 2019 年度は 25 万フランの黒字。

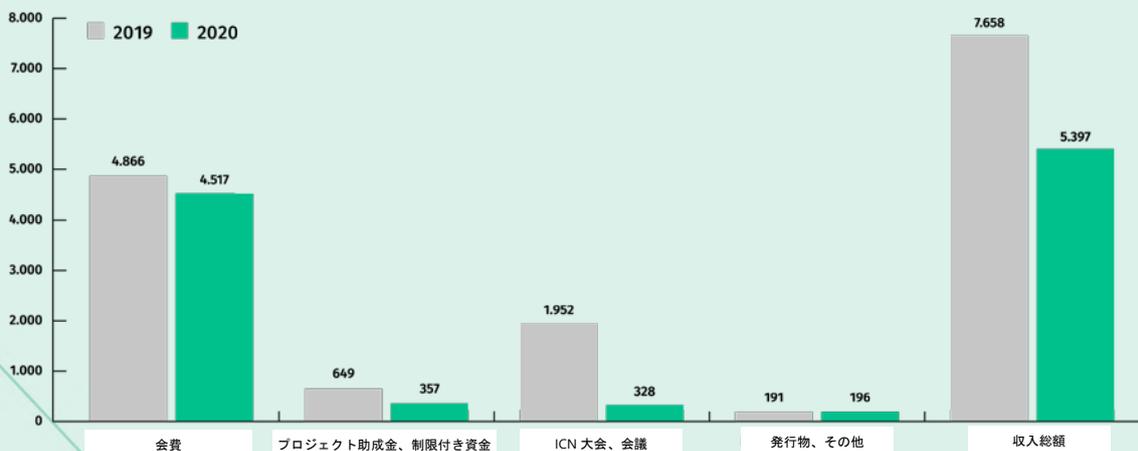
収入

ICN の活動は主に会費で支えられており、2020 年度の運営収入の 84% を占める。2020 年の収入減の原因はこの会費の減少と、2020 年は大会が開催されなかったこと（大会は隔年開催）によるもので、2020 年度は収入・支出ともに規模が縮小した。



- 看護
- プログラム
- コミュニケーション・イベント
- 執行・統治
- 総務・運営

収入（千スイスフラン）





INTERNATIONAL COUNCIL
OF NURSES
3 PLACE JEAN MARTEAU
1201 GENEVA, SWITZERLAND
T +41 22 908 01 00
ICN@ICN.CH
WWW.ICN.CH